Práticas de Accountability: uma análise do índice de transparência nos municípios mais populosos de Santa Catarina

Accountability Practices: an analysis of the disclosure index in the most populous cities of Santa Catarina

Lucas Peter Keunecke

Bacharel em Administração pela ESAG/Universidade do Estado de Santa Catarina

Endereço: Rua Vereador Frederico Veras, 714, Pantanal

CEP: 88040-200 - Florianópolis/SC -Brasil

E-mail: lpkeunecke@gmail.com Telefone: (48) 8465-6886

João Teles

Mestre em Contabilidade pela Universidade Federal de Santa Catarina

Professor das Faculdades Energia (FEAN)

Endereço: Rua Professora Maria Julia Franco, 49, Prainha

CEP: 88020-280 — Florianópolis/SC — Brasil E-mail: joaoteles.contab@gmail.com

Telefone: (48) 8404-3750

Leonardo Flach

Doutor em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul

Professor do Porgrama de Pós-graduação em Ciências Contábeis da Universidade Federal de Santa Catarina.

Endereço: Rua Itapeva, 153, Parque São Jorge CEP: 88034-520 - Florianópolis/SC - Brasil

E-mail: leoflach@hotmail.com Telefone: (48) 9626-1512

Artigo recebido em 15/07/2011. Revisado por pares em 28/07/2011. Reformulado em 05/08/2011. Recomendado para publicação em 14/10/2011 por Sandra Rolim Ensslin (Editora Científica). Publicado em 24/11/2011.



Resumo

A Lei Complementar nº 131 de 2009 garantiu ao cidadão brasileiro o acesso por meio eletrônico às contas públicas, fortalecendo a construção de práticas de accountability. Diante deste contexto, esta pesquisa teve por objetivo analisar o nível de transparência dos sítios eletrônicos dos cinco municípios catarinenses mais populosos, a fim de perquirir se tais municípios estão atendendo satisfatoriamente as obrigações da Lei de Responsabilidade Fiscal. Para tanto, foi adotado um instrumento desenvolvido por Biderman e Puttomatti (2011), possível de ser aplicado em diversas esferas de governo. Com este instrumento, foi atribuído um índice de transparência aos municípios estudados, dispondo-os por meio de um ranking. Os resultados da pesquisa esclarecem que todos os municípios atendem a Lei Complementar nº 131 de 2009 e reforça a importância de que as contas públicas sejam divulgadas de forma a facilitar a accountability e a sua compreensão por parte dos cidadãos.

Palavras-chave: Accountability. Práticas. Índice de transparência.

Abstract

The Complementary Law 131 of 2009 assured to the Brazilian citizen the access to the public accounts on the internet, strengthening the construction of accountability practices. Given this context, this research aimed to analyze the transparency level of the electronic sites from the five most populous cities of Santa Catarina, and identify if these municipalities are following the obligations of the Law 131. We elucidated in this study which aspects were followed and which still need improvement and we adopted an instrument developed by Biderman and Puttomatti (2011), which can be applied in various spheres of government. The research results show an accountability index to the five cities, an accountability ranking. Thus, we identified that these cities follow the Law No. 131 of 2009 and we reinforce the importance of disclosure on public accounts in order to promote the accountability and its meaning.

Keywords: Accountability. Practices. Accountability index.

1 Introdução

A ampliação da Lei de Responsabilidade Fiscal pela Lei Complementar nº 131/2009 trouxe novas formas de controle e fiscalização do Estado, fortalecendo um binômio de obrigações e responsabilidade, onde órgãos institucionalizados devem acompanhar e fiscalizar as contas públicas e a Administração Pública deve prestar contas sobre a utilização dos recursos públicos.

A prestação de contas por parte de um ente público, para atingir seu objetivo de transmitir ao cidadão os custos dos atos do governo, deve ser transparente, característica que pressupõe informações acessíveis, compreensíveis e úteis aos cidadãos (VICCARI JUNIOR et al, 2009).

Neste sentido, o setor público beneficia-se da disseminação das tecnologias da informação, tornando a gestão pública mais eficiente e transparente, aproximando o cidadão das entidades governamentais (RAUPP; PINHO, 2011).

O objetivo desta pesquisa é analisar o nível de transparência dos sítios eletrônicos dos 5 (cinco) municípios catarinenses mais populosos, a fim de perquirir se tais municípios estão atendendo satisfatoriamente as obrigações da



Lei de Responsabilidade Fiscal, a qual pressupõe ação planejada e transparente (BRASIL, 2000). Para tanto, é utilizada uma metodologia elaborada por especialistas em finanças e contas públicas, possível de ser aplicada e divulgada em diferentes esferas de governo. O intuito é também a possibilidade de elaboração de um ranking de transparência dos municípios analisados, apontando as principais ocorrências positivas e negativas dentre os quesitos estudados.

2 Referencial Teórico

O âmbito da revisão teórica abarca o entrelaçamento da teoria da accountability e o conceito de práticas, visando compreender os desafios envolvidos no amadurecimento do conceito utilizado na Administração Pública brasileira. Dentre os aspectos analisados, há também uma incursão teórica nas características da transparência e aspectos similares da Lei de Responsabilidade Fiscal.

2.1 Accountability no Brasil

O trabalho de Campos (1990) serviu como alerta para a fragilidade dos mecanismos de controle e a forma como a Administração Pública conduzia sua relação com os cidadãos. Há mais de vinte anos, a autora alertava para a necessidade de mudanças do padrão de tutela que caracterizava o relacionamento entre governo e sociedade, apresentando três possibilidades para que isto acontecesse: a) o despertar dos cidadãos brasileiros para exercer o controle político do governo; b) aparato governamental remodelado, descentralizado e transparente para os cidadãos; e c) troca de valores tradicionais por valores sociais emergentes.

Desde então, a aplicação do conceito da accountability na gestão pública brasileira tem seu escopo ampliado (PINHO; SACRAMENTO, 2009). Com o aumento da cidadania, muitos cidadãos tornaram-se fiscais dos direitos difusos e coletivos e diversos estudos apontam os avanços deste conceito no Brasil (ABRU-CIO, 2005; PINHO; SACRAMENTO, 2009).

No entanto, ainda que mudanças sejam fomentadas com o intuito de acabar com os desvios da Administração Pública (SANO; ABRUCIO, 2008), por meio de tentativas de aumento da responsabilização governamental ou accountability (CLAD, 2000), tornar comum a aplicação deste conceito na realidade da gestão pública brasileira mostra-se um grande desafio. O caminho para que esta expressão se estabeleça no Brasil promete ser longo, pois o autoritarismo e o patrimonialismo, modelos conceituais de administração do Estado, presentes no Brasil desde a sua colonização, possuem grande capacidade de renovação e adaptação de forma que esta velha ordem permanece vigorando (PINHO; SACRAMENTO, 2009).

Muitas delimitações são aplicadas ao termo em estudo, tanto ao objeto



e sujeitos quanto aos meios e escopo, mas é comumente aceito que o controle e fiscalização dos agentes públicos fazem parte da accountability (CENEVIVA, 2006). Neste sentido, o termo pode ser compreendido como uma obrigação de prestar contas, compondo-se de um repertório de práticas de controle social e interinstitucional com possibilidade de sanção (LAVALLE; CASTELLO, 2008). Está relacionado à capacidade dos constituintes imporem sanções ou reconduzirem ao cargo seus governantes em decorrência do cumprimento ou não das suas missões, constatadas por meio da obrigação dos governantes prestarem contas para posterior veredicto popular (MIGUEL, 2005).

Outro entendimento aponta para um mecanismo de responsabilização do agente (políticos) pelo principal (eleitores), os quais possuem instrumentos de sanção e incentivos (voto) de forma a garantir o controle público ininterrupto dos agentes, propiciando aos eleitores formas de influir na definição de metas coletivas (PRADO, 2008; MARIA, 2010).

O conceito de accountability, para ter sentido, deve englobar três aspectos: a) antecipação dos níveis específicos de desempenho; b) comando para decidir como os recursos serão utilizados, visando os resultados desejados; e c) avaliação para medir se os resultados foram obtidos (PRZEWORSKI, 1998).

Outro estudo importante para a compreensão conceitual do tema é o realizado por O'Donnell (1991), o qual classifica a expressão em duas dimensões, cada uma delas de acordo com a posição dos atores que participam do processo (O'DONNELL, 1991). Para o autor (1991, p. 32):

Nas democracias consolidadas, a accountability opera não só, nem tanto, "verticalmente" em relação àqueles que elegeram o ocupante de um cargo público (exceto, retrospectivamente, na época das eleições), mas "horizontalmente", em relação a uma rede de poderes relativamente autônomos (isto é, outras instituições) que têm a capacidade de questionar, e eventualmente punir, maneiras "impróprias" de o ocupante do cargo em questão cumprir suas responsabilidades.

Do texto acima é possível extrair a distinção entre as duas dimensões. A primeira, accountability vertical, diz respeito ao controle eleitoral em relação aos eleitores e eleitos. A segunda, accountability horizontal, refere-se ao controle exercido pelos diversos poderes do Estado e outras instituições com capacidade de fiscalização e punição (O'DONNEL, 1991).

Neste sentido, o termo pode ser vista como um indicador normativo de qualidade democrática, por possibilitar aos usuários um determinado nível de controle sobre os mandatários do poder público (MIGUEL, 2005; MARIA, 2010; SCHOMMER; MORAES, 2010). Na democracia representativa, aquela em que os governantes são eleitos e devem seguir as aspirações dos eleitores, observa-



se um nível de accountability maior do que na democracia delegativa, onde as promessas da campanha eleitoral não guardam semelhança com as ações de governo, portanto, sua qualidade se difere de acordo com o tipo de democracia. (O'DONNELL, 1991).

Para O'Donnell (1991, p. 30), na democracia delegativa:

O presidente é a encarnação da nação, o principal fiador do interesse nacional, o qual cabe a ele definir. O que ele faz no governo não precisa guardar nenhuma semelhança com o que ele disse ou prometeu durante a campanha eleitoral — ele foi autorizado a governar como achar conveniente.

Em linhas gerais, o conceito em tela pode ser sintetizado como a responsabilidade, obrigação e responsabilização do ocupante do cargo público em prestar contas segundo o parâmetro da lei, envolvendo a possibilidade de sanção caso exista um descumprimento legal (PINHO; SACRAMENTO, 2009).

2.2 Práticas de Accountability

Muitos são os autores que discorrem sobre práticas. Autores como Wilson e Jarzabkoski (2004) e Whittington (1996, 2003) trabalham com o conceito de práticas pela sua relevância e aplicação para a criação de estratégia nas organizações. Bourdieu (2002) e Giddens (1984) apontam as práticas como elementos cotidianos que dão sentido ao fazer.

Práticas são relações dialéticas entre duas estruturas. A primeira, uma estrutura fixada pela história de um determinado grupo ou classe social (habitus). A segunda, a estrutura social presente. O conceito de habitus e de prática guardam estreita relação entre si (BOURDIEU, 2002). Caria (2004, p. 36), ao analisar os textos de Bourdieu, define habitus como sendo um "conjunto de esquemas préreflexivos, apreciação e antecipação que foram produzidos no agente social".

Para conceituar práticas duas noções se mostram centrais. A noção de entidade coordenada e a noção de desempenho. A primeira compreende as relações de discursos e afazeres desdobrados no tempo e espaço; a segunda aborda as diversas formas de compreender os modos em que as ações se reproduzem nas práticas (WARDE, 2005). Práticas estão ligadas mutuamente, constituindo um nexo de co-existência. (SCHATZKI, 2002, 2005; LATOUR, 2005; CZARNIAWSKA, 2007).

Desta forma, práticas não podem ser compreendidas sem referência a um lugar específico, tempo e contexto histórico concreto (LATOUR, 2005; SCHATZKI, 2002, 2005). Englobando os três itens, o conceito pode ser entendido como as formas sociais que se repetem por meio de indivíduos, envolvendo entendimentos

e crenças em diferentes pontos temporais e espaciais, possibilitando a compreensão do mundo (CASTAÑEDA, 2010). Neste sentido, vale salientar que as instituições, de maneira semelhante, podem ser entendidas como padrões conhecidos e regulares de interagir, praticados e aceitos por determinados agentes, os quais esperam agir continuamente sob regras e norma incorporadas (O'DONNEL, 1991).

Sob este aspecto, o contexto histórico da administração pública brasileira ajuda a compreender porque o termo accountability ainda não pode ser traduzido para a nossa realidade e não se encontra encastelado nas instituições públicas (PINHO; SACRAMENTO, 2009).

Durante séculos as práticas da administração pública brasileira foram marcadas pelo patrimonialismo, onde havia a clara confusão do público com o privado (FAORO, 1998). Esta velha ordem mostra uma elevada capacidade de transformação diante das mudanças favoráveis ao aumento da accountability, mantendo-se atuante, influenciada por práticas adquiridas há séculos (PINHO; SACRAMENTO, 2009). Em outras palavras, existe uma continuidade da cultura patrimonialista e a falta de abertura para o controle da sociedade por parte do Estado (AKUTSU; PINHO, 2002).

2.3 Dimensões sobre Práticas de Accountability

A Administração Pública possui a obrigação de administrar a coisa pública, perseguindo o bem comum, cobrando dos seus servidores as melhores soluções administrativas, técnicas e financeiras, a fim de alcançar a boa administração (ALMEIDA, 2008).

No ordenamento jurídico brasileiro, alguns princípios direcionam a atividade da Administração Pública, contribuindo para que existam práticas de boa administração e consequentemente de accountability, são eles: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência (BRASIL, 1988).

Por sua íntima relação com o tema de estudo, o princípio da publicidade ganhará especial atenção neste trabalho. Referido princípio encontra-se detalhado no § 1° do artigo 37 da Constituição Federal (BRASIL, 1988):

§ 1º - A publicidade dos atos, programas, obras, serviços e campanhas dos órgãos públicos deverá ter caráter educativo, informativo ou de orientação social, dela não podendo constar nomes, símbolos ou imagens que caracterizem promoção pessoal de autoridades ou servidores públicos.

Para Platt Netto et al (2007, p. 78) "extrai-se do princípio da publicidade que o povo tem o direito de conhecer os atos praticados na administração pública, passo a passo, para o exercício do controle social, derivado do exercício do poder



democrático".

A existência de publicidade na Administração Pública confere aos cidadãos a possibilidade de terem conhecimento acerca das condutas estatais. Sem ela, as dúvidas diante das práticas administrativas levariam à ruptura da confiança e consequente insegurança jurídica por parte do cidadão (ROCHA, 1999; INESC, 2011).

Importante ressaltar que, embora sejam complementares, publicidade e transparência possuem compreensão diversa. Para Souto (2007, p. 37):

Ao que parece, por transparência se quer muito mais, lançando-se, aqui, a idéia de que o verdadeiro controle visível ou transparente se dá quando se revela a intimidade das autoridades investidas de poder, naquilo que se refere ao exercício deste poder. Em outras palavras, o exercício de uma função pública, voltado para o público, deve permitir seu constante acompanhamento, sem que o direito de intimidade, inegável aos indivíduos, especialmente contra o próprio Estado, possa ser alegado para afastar estes controles.

Publicidade e transparência não se confundem, pois a transparência engloba, além da disponibilização dos números e atos da gestão, próprios da publicidade, a necessidade que essas informações estejam em condição de interpretação pela população em geral (VICCARI JUNIOR et al, 2009). Fica claro, portanto, que a forma com que o conteúdo é divulgado influencia diretamente na existência da transparência.

A transparência ou clareza, pedra de toque do Direito Financeiro, encontrase vinculada à idéia de segurança orçamentária. Neste sentido, a transparência fornece subsídios para que os órgãos de controle e os próprios cidadãos possam debater acerca das finanças públicas, o que ocasiona maior fiscalização das contas públicas (MENDES, 2001).

Para que a cidadania tenha mecanismos de avaliação e punição da gestão de um governante, caso sejam constatadas inconformidades e descumprimento de suas responsabilidades, a transparência é fundamental (O'DONNELL, 1991; PINHO; SACRAMENTO, 2004). Pode ser utilizada como instrumento de pedagogia política, uma vez que o conhecimento obtido por meio da transparência estatal é condição imprescindível para levantar a voz nos palcos de decisão (INESC, 2011).

2.4 Transparência Pública no Brasil

A inovação na ordem jurídica colocou a transparência em destaque nos dias de hoje (PLATT NETTO et al, 2007). Um exemplo é a Lei Complementar nº 131/2009, conhecida como Lei da Transparência, a qual acrescentou dispositivos



na Lei de Responsabilidade Fiscal, obrigando os municípios a divulgarem informações pormenorizadas e em tempo real sobre suas execuções orçamentárias e financeiras em meio eletrônico (BRASIL, 2009).

Para a União e Estados a obrigação existe dedes maio de 2010. Quanto aos municípios (prefeituras e câmaras), o prazo para cumprimento das obrigações impostas pela Lei Complementar nº 131/2009 iniciou em maio de 2009 e foi estabelecido de acordo com o número de habitantes, conforme Quadro 1.

Quadro 1 – Prazo versus número de habitantes

PRAZO	N° de Habitantes		
1 (um) ano	Mais de 100.000 (cem mil)		
2 (dois) anos	Entre 50.000 (cinquenta mil e 100.000 (cem mil)		
4 (quatro) anos	Até 50.000 (cinquenta mil)		

Fonte: Adaptado da LC 131/09 (BRASIL, 2009).

As informações pormenorizadas exigidas pela Lei nº 101/2000 deverão contemplar os seguintes detalhes quanto à despesa e receita, conforme estipulam os incisos I e II do art. 48-A (BRASIL, 2000):

I – quanto à despesa: todos os atos praticados pelas unidades gestoras no decorrer da execução da despesa, no momento de sua realização, com a disponibilização mínima dos dados referentes ao número do correspondente processo, ao bem fornecido ou ao serviço prestado, à pessoa física ou jurídica beneficiária do pagamento e, quando for o caso, ao procedimento licitatório realizado;

II – quanto à receita: o lançamento e o recebimento de toda a receita das unidades gestoras, inclusive referente a recursos extraordinários.

Diante do exposto, a Lei de Responsabilidade Fiscal, devido às características que possui, faz parte do grupo de medidas que auxiliam no avanço formal da transparência da administração pública no Brasil (PINHO; SACRAMENTO, 2004). Tal fato se confirma pelo próprio texto da lei, o qual é claro ao definir a ação planejada e transparente como condição essencial da responsabilidade na gestão (BRASIL, 2000).

3 Procedimentos Metodológicos

Para abordar a metodologia da presente pesquisa, dividiu-se esta parte em três tópicos: enquadramento metodológico, procedimentos para a coleta de dados e amostra utilizada no estudo.



3.1 Enquadramento metodológico

O enquadramento da pesquisa para os objetivos de pesquisa traçados é dividido quanto à natureza do objetivo e natureza do artigo. No que concerne à natureza do objetivo a pesquisa caracteriza-se como exploratória, uma vez que envolve levantamento bibliográfico e análise de situações que auxiliam a compreensão (GIL, 1999).

Quanto à natureza do artigo, considera-se como prático, pois visa conhecer o estado da arte de um problema percebido em um setor específico de pesquisa. Assim, a pesquisa investiga a maneira em que estão sendo divulgadas as informações exigidas pela Lei Complementar nº 131/09 em cinco prefeituras municipais do estado de Santa Catarina, as quais são obrigadas a apresentar os dados pormenorizados sobre a execução orçamentária e financeira (RUIZ, 2002).

Para o enquadramento do processo de pesquisa foram utilizados dados primários, visto que foram obtidos diretamente com os informantes (sites das prefeituras) com o apoio da metodologia oferecida por Biderman e Puttomatti (2011).

A abordagem do problema se dá de forma qualitativa, pois se busca a conversão dos dados primários coletados a partir da definição dos critérios para obtenção do nível de transparência dos municípios (SOARES, 2003).

No que se refere aos resultados da pesquisa podemos classificá-la como aplicada, pois objetiva gerar conhecimento sobre a transparência da gestão fiscal nos municípios afetados pela Lei Complementar nº 131/09 (GIL, 1999).

Já em relação aos procedimentos técnicos adotados para o estudo, pode-se afirmar que se caracteriza como estudo multicaso, pois há a exploração de múltiplos casos (cinco prefeituras) a partir de análise comparativa de dados primários coletados (GIL, 1999). Ainda sobre os procedimentos técnicos, a pesquisa pode ser considerada como análise de conteúdo, uma vez que os dados sofrem interpretação do autor quanto aos conteúdos pesquisados.

Para Bardin (2004), a análise de conteúdo é uma técnica para analisar comunicações que permite inferências de conhecimento sobre a emissão e a recepção da mensagem analisada.

3.2 Procedimentos para coleta de dados

Para identificar o nível de transparência da gestão fiscal nos municípios mais populosos de Santa Catarina, foi adotado um instrumento desenvolvido por Biderman e Puttomatti (2011), que tem o intuito de implementar um ranking elencando o nível de transparência nos sites das entidades (municípios, estados e União), informando ao cidadão o grau de transparência nas contas públicas.

O comitê técnico de avaliação do índice de transparência é formado por especialistas em finanças e contas públicas, atribuindo assim credibilidade a metodologia utilizada para o cálculo do índice de transparência. Para a composição do índice foram utilizados os parâmetros dispostos no Quadro 2.

Quadro 2 – Metodologia do Índice de Transparência

<u>ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA</u>						
Temas / Parâmetros	Pontuação	%				
1. Conteúdo	1.400	70				
1.1 - Execução orçamentária (valores)	100	5				
1.2 - Classificação orçamentária	500	25				
1.3 - Documento de empenho (NE)	100	5				
1.4 - Documento de pagamento (OB)	100	5				
1.5 – Beneficiário do pagamento	100	5				
1.6 - Procedimento licitatório	300	15				
1.7 - Convênios/Contratos de Repasses Termos de Parceria	100	5				
1.8 - Receita	100	5				
2 – Série Histórica e Frequência de Atualização	200	10				
2.1 - Série histórica	100	5				
2.2 – Atualização	100	5				
3 – Usabilidade	400	20				
3.1 – Interação	100	5				
3.2 - Possibilidades de download	100	5				
3.3 – Delimitação temporal das consultas	100	5				
3.4 - Facilidade de navegação	100	5				
PONTUAÇÃO TOTAL	2.000	100				

Fonte: Biderman e Puttomatti (2011).

A partir do Quadro 2 percebem-se os tópicos e as pontuações consideradas para formação do índice de transparência dos municípios analisados. Cabe expor que os parâmetros do quadro são subdivididos em indicadores específicos, formando assim a pontuação do Quadro 2.

O total de indicadores específicos analisados é de 76 (setenta e seis) para o tema 'Conteúdo'. Para o 'série histórica' e 'frequência de atualização' são considerados apenas 2 (dois) indicadores específicos. A 'usabilidade' é composta por 9 (nove) indicadores específicos. Deste modo, a pontuação total leva em conta 87 (oitenta e sete) itens de avaliação.

O cálculo do índice de transparência é feito a partir da somatória da pontuação de cada subitem dos três componentes, Conteúdo, Séries Histórica e Frequência de Atualização e Usabilidade tem-se as seguintes ponderações máximas:

C = Conteúdo, cuja pontuação máxima = 1.400 pontos (70% do total) SH = Série Histórica e Frequência de Atualização, cuja pontuação máxima



= 200 pontos (10% do total)

U = Usabilidade, cuja pontuação máxima = 400 pontos (20% do total)

$$Cm\dot{a}x + SHm\dot{a}x + Um\dot{a}x = 2.000 \text{ pontos } (100\%)$$

ou, em termos percentuais (Índice de Transparência)

$$Cmax + SHmax + Umax = 1$$

Em termos mais formais o índice pode ser definido como:

$$I\!\!\!T = \sum_{i=1}^{5} p_i w_i$$

Onde: IT representa o Índice da Transparência, 'pi' é a nota obtida no item i (por exemplo, 50 pontos no item 1.1) e wi é um fator de ponderação determinado pela pontuação máxima do item. Ou seja, o wi do fator 1.1 será 0,04; do fator 1.2 será 0,20; e assim por diante (BIDERMAN; PUTTOMATTI, 2011).

Podem ocorrer ambiguidades quanto à atribuição das pontuações, uma vez que alguns parâmetros contêm certa subjetividade, mediante a verificação da aderência aos quesitos constantes na avaliação de transparência da gestão fiscal.

A coleta de dados ocorreu entre os meses de junho e julho de 2011, podendo os conteúdos analisados sofrer alterações e desta forma apresentarem resultados distintos em análises em outro espaçamento temporal.

3.3 Amostra

A amostra selecionada para investigação contempla os 5 (cinco) mais populosos municípios do estados de Santa Catarina de acordo com o censo demográfico divulgado pelo IBGE em 2010, conforme apresentado na Tabela 1.

Tabela 1 - Municípios mais populosos de Santa Catarina

Posição	Cidade	População
1	Joinville	515 288
2	Florianópolis	421 240
3	Blumenau	309 011
4	São José	209 804
5	Criciúma	192 308

Fonte: IBGE (2010).



Dessa maneira, por possuírem mais de 100.000 (cem mil) habitantes, todos os municípios analisados estão sob a égide da Lei Complementar nº 131/09 e devem apresentar suas informações da execução orçamentária e fiscal de forma pormenorizada e em tempo real.

4 Apresentação e Análise dos Dados

Os resultados serão apresentados a partir dos parâmetros adotados pela metodologia, de forma a analisar cada tema separadamente.

4.1 Conteúdo

Neste parâmetro são considerados indicadores sobre a execução orçamentária, classificação orçamentária, informações do documento de empenho (NE) e documento de pagamento (OB), beneficiários do pagamento, procedimento licitatório, convênios, contratos de repasse e termos de parceria e itens de receita. Os resultados são apresentados na Tabela 2.

Tabela 2 - Pontuação do tema 'Conteúdo'

Temas/ Parâ metros	Valor Máximo	Joinville	Florianópolis	Blumenau	São José	Criciúma
1 CONTEÚDO	1400	920	1125	1090	1100	1000
1.1 Execução Orçamentária	100	50	50	80	30	30
1.2 Classificação Orçamentária	500	360	380	420	360	360
1.3 Documento de empenho (NE)	100	100	100	100	100	100
1.4 Documento de pagamento (OB)	100	40	0	0	0	0
1.5 Beneficiário do pagamento (pessoa física ou jurídica)	100	100	100	100	100	100
1.6 Procedimento licitatório	300	170	350	290	350	350
1.7 Convênios / Contratos de Repasses /Termos de Parceria	100	0	85	0	100	0
1.8 Receita	100	100	60	100	60	60

Fonte: Dados da pesquisa.



O item 'beneficiário do pagamento' apresentou pontuação completa em todos os municípios analisados, assim como o item 'documento de empenho (NE)', destacando-se então como itens de maior pontuação em relação ao conteúdo da transparência.

Em contrapartida, o item 'documento de pagamento (OB)' não atingiu nenhuma pontuação em 4 (quatro) das 5 (cinco) prefeituras investigadas, presente apenas na prefeitura de Joinville, ainda assim com 40% da pontuação máxima.

Outro item que apresentou baixa pontuação foi 'Convênios/Contratos de repasses/Termos de parceria' alcançando pontuação apenas nas prefeituras de Florianópolis e São José.

De forma geral, as prefeituras de Florianópolis e São José obtiveram as maiores pontuações (1125 e 1100, respectivamente) no quesito 'Conteúdo', qualificando-se como as prefeituras com maior nível de transparência nesta seção da análise. Por outro lado, Joinville e Criciúma apresentaram os menores valores (920 e 1000, respectivamente), podendo a partir desta análise melhorar os pontos que se mostraram deficitários nesta avaliação.

4.2 Série Histórica

Neste item são abordados informações sobre a disponibilização de séries históricas (entre um e cinco anos) e maior frequência possível na atualização das informações disponibilizadas (diária, semanal, mensal, etc.). Os resultados desse aspecto podem ser observados na Tabela 3.

Tabela 3 – Pontuação do parâmetro 'Série Histórica e Frequência de Atualização'

Temas/ Parâmetros	Valor Máximo	%	Joinville	Florianópolis	Blumenau	São José	Criciúma
2. Série Histórica e Frequência de Atualização	200	10	160	180	200	160	200
2.1 Série Histórica	100	5	60	80	100	60	100
2.2 Atualização	100	5	100	100	100	100	100

Fonte: Dados da pesquisa.

Como se pode observar, a frequência de atualização das informações ocorre em tempo real (24 horas) em todas as prefeituras analisadas, demonstrando que todas atendem a exigência do inc. II do art. 48 da Lei Complementar nº 101/2000.

Já em relação a série histórica disponibilizada os municípios de Blumenau



e Criciúma apresentam dados de 5 (cinco) anos ou mais. Florianópolis apresenta dados de 3 (três) anos, Joinville e São José apresentam informações da execução orçamentária e fiscal a partir de 2010 (data da exigibilidade da Lei Complementar nº 131/09).

Desta maneira, os municípios de Blumenau e Criciúma demonstram maior nível de transparência neste parâmetro analisado, fornecendo ganho ao cidadão a partir do momento que este pode obter informações referentes às gestões anteriores.

Porém, de maneira geral, percebe-se que todos os municípios atendem a Lei Complementar nº 131/09, além de apresentarem pontuações relevantes para esse parâmetro.

4.3 Usabilidade

Esse tema considera as possibilidades de download dos dados, para tratamentos específicos e comparações estatísticas, possibilidade de consultas em diversas periodicidades (mensal, bimestral, trimestral, semestral e anual) e interação com os usuários, tornando possível o esclarecimento de eventuais dúvidas, por meio dos seguintes instrumentos: manual de navegação, glossário, perguntas frequentes e 'fale conosco' por telefone e e-mail. Na Tabela 4 podem ser vistos os resultados deste parâmetro.

Valor Temas/ % Joinville Florianópolis Blumenau São José Criciúma **Parâmetros** Máximo 3. Usabilidade 400 20 240 270 240 320 310 80 100 5 40 30 70 70 3.1 Interação 3.2Possibilidade 100 5 0 40 0 40 40 de Download 3.3 Delimitação Temporal das 100 5 100 100 70 100 100 Consultas 3.4 Facilidade 5 100 100 100 100 100 100 de Navegação

Tabela 4 - Análise do parâmetro 'Usabilidade'

Fonte: Dados da pesquisa.

Quanto à interação com o usuário, foi investigada a disposição de manual de navegação do portal, perguntas frequentes e fale conosco (e-mail e telefone). As prefeituras de Blumenau, São José e Criciúma destacam-se neste item, permitindo



ao usuário ferramenta de contato direto com o cidadão. Os outros municípios (Blumenau e Joinville) apenas disponibilizam os dados para consulta no próprio website. A possibilidade de se realizar downloads a partir das informações da execução orçamentária é vista nos municípios de Florianópolis, São José e Criciúma, na opção de arquivos Excel, facilitando a análise de indicadores e tendências em estudos voltados ao controle externo.

Sobre a delimitação temporal das consultas, ou seja, a possibilidade de se obter informações distribuídas em um determinado período (mês, bimestre, trimestre, semestre e ano) o município de Blumenau é o único dentre os pesquisados que não apresenta as delimitações temporais supracitadas, fornecendo pesquisa por periodicidade mensal e anual.

Quanto ao item de facilidade de navegação, os autores se permitiram atribuir o mesmo valor a todos as prefeituras, uma vez que a métrica desse parâmetro levaria em conta critérios subjetivos para avaliação. Além disso, a definição de indicadores desse parâmetro foge do campo de atuação dos pesquisadores desse estudo. Portanto, para não gerar ambiguidades e atribuição de valores arbitrários, optou-se por não avaliar esse item.

4.4 Apresentação do Índice de Transparência nas Prefeituras Pesquisadas

Agrupando os resultados parciais evidenciados anteriormente, obtém-se o 'índice de transparência', resultado esse que indica o nível de transparência do município por meio da metodologia de Biderman e Puttomatti (2011), conforme Tabela 5.

Valor Joinville Florianópolis São José Criciúma Blumenau Máximo 1 Conteúdo 1400 920 1125 1090 1100 1000 2 Série Histórica e frequência de 200 160 180 200 160 200 atualização 3 Usabilidade 400 240 270 180 320 310 Pontuação Total 2.000 1320 1575 1470 1580 1510 **Índice** de 100,0% 66,0% 78,8% 73,5% 79,0% 75,5% Transparência 4º 1° 5° 2° Ranking

Tabela 5 - Índice de Transparência dos municípios

Fonte: Dados da pesquisa.



Analisando os resultados, pode-se dizer que a prefeitura municipal de São José contém os maiores indicadores de transparência da gestão pública, a partir da metodologia utilizada. O parâmetro que se destaca entre as demais prefeituras é o que se refere à disponibilização de séries históricas (mais de cinco anos) e frequência de atualização das informações, atingindo a pontuação máxima. Em seguida, o quesito 'usabilidade', alcança 80% da pontuação possível, e não distante, o 'conteúdo' com 78,6% de atendimento.

Com apenas cinco pontos a menos na avaliação total, Florianópolis destacase sobre as demais no parâmetro 'conteúdo' se tornando a prefeitura com maior conteúdo disponibilizado aos cidadãos. O índice de transparência é de 78,8%, praticamente empatado com o município de São José.

Na terceira colocação, somando 1510 pontos de 2000 possíveis, surge o município de Criciúma, destacando-se também na frequência e série histórica das informações, também atingindo boa pontuação no quesito 'conteúdo' (71,4%).

Com dois pontos percentuais a menos do que o município de Criciúma no índice de transparência (73,5%), Blumenau deixa a desejar quanto à usabilidade do sistema de divulgação da gestão pública, fator que contribui para um menor desempenho entre as demais prefeituras pesquisadas.

O desempenho mais baixo entre as prefeituras foi constatado em Joinville, prefeitura que apresenta o menor conteúdo de informações entre as prefeituras deste estudo, fato que, juntamente com a pontuação mediana nos outros parâmetros, coloca a referida prefeitura como a 'menos transparente' dentre as pesquisadas.

Por Joinville ser o município mais populoso de Santa Catarina (515.250 hab.) de acordo com o Censo de 2010, é de se esperar maior transparência nas contas públicas por parte dos gestores, uma vez que se podem encontrar maiores mecanismos de controle social por meio dos cidadãos e organismos sociais organizados.

Outra consideração que pode ser feita diz respeito ao meio (instrumentos) em que são divulgadas as contas públicas. Dentre as cinco prefeituras investigadas, as três que apresentam os maiores níveis de transparência (São José, Florianópolis e Criciúma, respectivamente) utilizam a ferramenta SIACI (Sistema Instantâneo de Apoio ao Controle Interno), indicando que este sistema permite a divulgação de informações mais completas quanto à amplitude temporal, número de relatórios e extensão dos registros, comparadas às soluções verificadas nas demais prefeituras.

5 Considerações Finais

No presente estudo objetivou-se analisar o nível de transparência dos sítios eletrônicos dos 5 (cinco) municípios catarinenses mais populosos, a fim de



perquirir se tais municípios estão atendendo satisfatoriamente as obrigações da Lei de Responsabilidade Fiscal. Os resultados obtidos permitiram a formulação de um ranking entre os municípios analisados, a partir dos níveis de transparência detectados.

Verificou-se que a Lei Complementar nº 131/09 é cumprida nas prefeituras municipais investigadas, porém há de se atentar para o conteúdo disponível, seja em relação a séries históricas e quantidade de relatórios sobre a execução fiscal, dando margem a interpretações no que se refere à divulgação de "informações pormenorizadas sobre a "execução orçamentária e financeira", conforme disposto na referida Lei.

O atendimento dos municípios aos preceitos legais, ainda que com algumas limitações, demonstra que ocorreram importantes avanços na forma de disponibilização das contas públicas nos meios eletrônicos, fato que pode implicar, futuramente, na consolidação de práticas de accountability.

Outro item que merece atenção é o acesso do cidadão a tais informações, pois o controle externo deve ser efetivado principalmente por esse usuário, o principal interessado na aplicação dos recursos públicos. Dessa forma, percebese que a informação deve ser direcionada a esse tipo de usuário, minimizando a utilização de termos prioritariamente técnicos, ou em lugar disso, a utilização de glossário e manual de navegação do portal da transparência.

Sugere-se, para futuros trabalhos, que seja verificada a relação do Capital Social com os indicadores de transparência abordados neste estudo, a fim de examinar se os atos jurídicos criados pelo legislativo e sancionados pelo executivo têm força de mudar a sociedade no sentido que se pretende ao aprová-los.

Por fim, recomenda-se a replicação e disseminação da metodologia utilizada neste estudo, a fim de identificar a obediência dos entes públicos à 'Lei da Transparência' e apontar os pontos a serem melhorados na divulgação das contas públicas, permitindo assim, um controle social mais efetivo sobre os recursos públicos.

Referências

ABRUCIO, Fernando Luiz. Reforma do Estado no federalismo brasileiro: a situação das administrações públicas estaduais. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v. 39, n. 2, p. 401-420, mar./abr. 2005.

AKUTSU, Luiz; PINHO, José Antônio Gomes de. Sociedade da informação, accountability e democracia delegativa: investigação em portais de governo no Brasil. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v. 36, n. 5, p. 723-745, set./out. 2002.



ALMEIDA, José Luis Pinto. Fiscalização Prévia, concomitante e sucessiva no quadro das competências do Tribunal de Contas de Portugal. Revista do TCE, Santa Catarina, ano 5 e 6. 2008.

BARDIN, Laurence. Análise de conteúdo. 3. ed. Lisboa: Edições 70, 2004.

BIDERMAN, Ciro; PUTTOMATTI, Giulia. Metodologia do Índice de Transparência. Disponível em: http://www.indicedetransparencia.org.br/?page_id=7. Acesso em 04 de maio de 2011.

BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil: promulgada em 5 de outubro de 1988. Atualizada até a Emenda Constitucional n.º 67, de 22 de dezembro de 2010. Presidência da República. Casa Civil. Subchefia para Assuntos Jurídicos.

Lei Complementar n.º 101, de 4 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal). Estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal e dá outras providências.

Lei Complementar n.º 131, de 27 de maio de 2009. Acrescenta dispositivos à Lei Complementar no 101, de 4 de maio de 2000, que estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal e dá outras providências, a fim de determinar a disponibilização, em tempo real, de informações pormenorizadas sobre a execução orçamentária e financeira da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

BOURDIEU, Pierre. Esboço de uma teoria da prática precedido de três estudos sobre etnologia. Cabila. Oeiras: Celta. 2002.

CAMPOS, Anna Maria. Accountability: já podemos traduzi-la para o português? Revista de Administração Pública, v. 24, n. 2, p. 30-50, fev./abr. 1990.

CARIA, Telmo H. O conceito de Prática em Bourdieu e a pesquisa em educação. Educação & Realidade, v. 28, n. 1, p. 31-48. 2004.

CASTAÑEDA, Marcelo. Teoria das práticas de consumo. Ciências Sociais Unisinos, São Leopoldo, v. 46, n. 3, p. 248-255. 2010.

CENEVIVA, Ricardo, FARAH, Marta Ferreira Santos. Democracia, avaliação e accountability: a avaliação de políticas públicas como instrumento de controle democrático. In: ENCONTRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E GOVERNANÇA, II, 2006, São Paulo. Anais... Rio de Janeiro: Anpad, 2006.



CLAD. La responsabilización en la nueva gestión pública latinoamericana. Buenos Aires: Eudeba, 2000.

CZARNIAWSKA, Barbara. Shadowing and other techniques for doing fieldwork in modern societies. Copenhagen: Liber and Copenhagen. Business School Press. 2007.

FAORO, Raymundo. Os donos do poder: formação do patronato político brasileiro. São Paulo: Globo, 1998.

GIDDENS, A. The constitution of society. Los Angeles: University of California, 1984.

GIL, Antonio Carlos. Métodos e técnicas de pesquisa social. 5ª. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

IBGE. Censo Populacional 2010. IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, 2010. Disponível em: http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/populacao/censo2010/tabelas_pdf/Santa_catarina.pdf Acesso em: 13 de março de 2011.

INESC – Instituto de Estudos Socioeconômicos. Transparência Orçamentária nas Capitas do Brasil. Brasília, 2011.

LAVALLE, Adrian Gurza; CASTELLO, Graziela. Sociedade, representação e a dupla face da Accountability: cidade do México e São Paulo. Cadernos CRH, Salvador, v. 21, n. 52, Abr. 2008.

LATOUR, Bruno. Reassembling the social. Oxford: Oxford University Press. 2005.

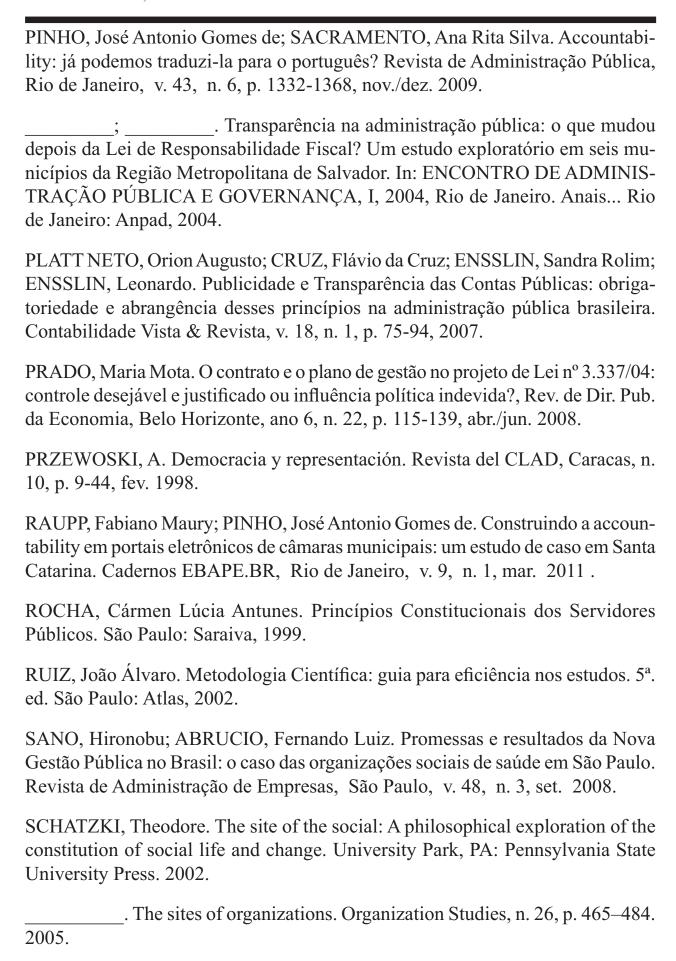
MARIA, João Francisco Araújo. Desenho institucional e accountability: pressupostos normativos da teoria minimalista. Revista de Sociologia Política, Curitiba, v. 18, n. 35, fev. 2010.

MENDES, Gilmar Ferreira. Instrumentos de transparência da gestão fiscal. In: GANDRA, Ives da Silva Martins; NASCIMENTO, Carlos Valder do (Org.). Comentários à Lei de responsabilidade fiscal. São Paulo: Saraiva. 2001.

MIGUEL, Luis Felipe. Impasses da accountability: dilemas e alternativas da representação política. Revista de Sociologia Política, Curitiba, n. 25, p. 25-38, nov. 2005.

O'DONNELL, Guillermo. Democracia Delegativa?. Novos Estudos CEBRAP, nº 31, p. 25-40. 1991.







SCHOMMER, P., MORAES, R.. Observatórios sociais como promotores de controle social e accountability: reflexões a partir da experiência do observatório social de Itajaí. GESTÃO.Org - Revista Eletrônica de Gestão Organizacional, América do Norte, v. 8, jan. 2011. Disponível em: http://www.ufpe.br/gestaoorg/index.php/gestao/article/view/244. Acesso em: 19 Set. 2011.

SOARES, Edvaldo. Metodologia Científica: lógica, epistemologia e normas. São Paulo, Atlas, 2003.

SOUTO, Marcos Juruena Vilela. Transparência na Administração Pública. Revista do TCM-RJ, Rio de Janeiro, nº 35, 2007. Disponível em: http://www.tcm.rj.gov.br/WEB/Site/noticias.aspx?Categoria=32 . Acesso em: 19 Set. 2011.

VICCARI JUNIOR, Adauto; CRUZ, Flávio da; GLOCK, José O.; HERZMANN, Nélio; TREMEL, Rosângela. Lei de Responsabilidade Fiscal Comentada: lei complementar nº 101, de 4 de maio de 2000. Editora Atlas: São Paulo, 2009.

WARDE, A. Consumption and theories of practice. Journal of Consumer Culture, v. 5, n. 1, p. 131-153, 2005.

WILSON, D. C.; JARZABKOWSKI, P. Pensando e agindo estrategicamente. Revista de Administração de Empresas, v. 4, n. 4, p. 21-31, 2004.

WHITTINGTON, R. Strategy as Practice. Long Range Planning, v. 29, n. 5, p.731-735, 1996.

T	he work of stra	ategizing and	organizing:	for a practice p	perspective.
Strategic Organ	ization, v. 1, n	. 1, p. 117-12	5, 2003.		



