

## APÊNDICE A - Fórmula para os indicadores dos objetivos estratégicos

**Taxa de Participação Internacional da UEMS** =  $\{[(\text{número de projetos de pesquisa, ensino ou extensão desenvolvidos em parcerias com IES estrangeiras})/(\text{número total de projetos de pesquisa, ensino ou extensão da UEMS})] + [(\text{número de artigos publicados com participação de IES estrangeiras}/ \text{total de artigos publicados na UEMS no ano corrente}) + (\text{número de artigos publicados em revistas internacionais}/ \text{total de artigos publicados na UEMS no ano corrente})] + [(\text{número de docentes em mobilidade out}/ \text{total de docentes da UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade out}/ \text{total de técnicos}) + (\text{número de alunos em mobilidade out}/ \text{total de alunos})] + [(\text{número de docentes e professores visitantes em mobilidade in}/ \text{total de docentes da UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade in}/ \text{total de técnicos}) + (\text{número de alunos em mobilidade in}/ \text{total de alunos})] + [(\text{número de alunos estrangeiros regulares na pós-graduação}/ \text{total de alunos da pós-graduação})]\} \times 100$

**Taxa de projetos internacionais na UEMS** =  $[(\text{número de projetos de pesquisa, ensino ou extensão desenvolvidos em parcerias com IES estrangeiras}) / (\text{número total de projetos de pesquisa, ensino ou extensão da UEMS})] \times 100$

**Taxa de publicação internacional** =  $[(\text{número de artigos publicados com participação de IES estrangeiras}/ \text{total de artigos publicados na UEMS no ano corrente}) + (\text{número de artigos publicados em revistas internacionais}/ \text{total de artigos publicados na UEMS no ano corrente})] \times 100$

**Taxa de Mobilidade Out** =  $[(\text{número de docentes em mobilidade out}/ \text{total de docentes UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade out}/ \text{total de técnicos UEMS}) + (\text{número de alunos em mobilidade out}/ \text{total de alunos UEMS})] \times 100$

**Taxa de Mobilidade In** =  $[(\text{número de docentes e professores visitantes em mobilidade in}/ \text{total de docentes UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade in}/ \text{total de técnicos UEMS}) + (\text{número de alunos em mobilidade in}/ \text{total de alunos UEMS})] \times 100$

**Taxa de Discentes Estrangeiros Regulares nos programas da UEMS** =  $[(\text{número de alunos estrangeiros regulares na pós-graduação}/ \text{total de alunos da pós-graduação})] \times 100$

**Taxa de recursos aplicados à internacionalização** =  $(\text{Valor investido em R\$ na internacionalização durante o ano} / \text{taxa de participação internacional da UEMS no ano}) \times 100$

**Taxa de Formação Transcultural e Profissional** =  $\{[(\text{número de docentes em mobilidade out}/ \text{total de docentes UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade out}/ \text{total de técnicos UEMS}) + (\text{número de alunos em mobilidade out}/ \text{total de alunos UEMS})] + [(\text{número de docentes e professores visitantes em mobilidade in}/ \text{total de docentes UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade in}/ \text{total de técnicos UEMS}) + (\text{número de alunos em mobilidade in}/ \text{total de alunos UEMS})] + [(\text{número de alunos com dupla titulação no ano} / \text{total de alunos da graduação no ano})] + [(\text{número de alunos em cotutela no ano} / \text{total de alunos da pós-graduação no ano})] + [(N \text{ alunos matriculados em disciplinas ofertadas em outra língua} + N \text{ alunos matriculados em clube de línguas} + N \text{ alunos em projetos internacionais}) / (N \text{ disciplinas ofertadas em outra língua} + N \text{ clubes de línguas ofertados} + N \text{ projetos internacionais})]\} \times 100$

**Taxa de alunos com Dupla Titulação** =  $[(\text{número de alunos com dupla titulação no ano} / \text{total de alunos da graduação no ano})] \times 100$

**Taxa de alunos com Cotutela internacional de tese** =  $(\text{número de alunos em co-tutela no ano} / \text{total de alunos da pós-graduação no ano}) \times 100$

**Taxa de Formação na Internacionalização em casa** =  $[(N \text{ alunos matriculados em disciplinas ofertadas em outra língua} + N \text{ alunos matriculados em clube de línguas} + N \text{ alunos em projetos internacionais}) / (N \text{ disciplinas ofertadas em outra língua} + N \text{ clubes de línguas ofertados} + N \text{ projetos internacionais})] \times 100$

**Taxa de envolvimento internacional da UEMS** =  $[(N \text{ de convênios totais firmados durante o ano atual} - N \text{ convênios totais firmados no ano anterior}) / N \text{ de convênios totais firmados durante o ano atual}] + [(N \text{ de Cursos com ação ou projeto no convênio} / N \text{ cursos da UEMS})] \times 100$

**Taxa de novos convênios internacionais** =  $[(N \text{ de convênios totais firmados durante o ano atual} - N \text{ convênios totais firmados no ano anterior}) / N \text{ de convênios totais firmados durante o ano atual}] \times 100$

**Taxa de desenvolvimento dos convênios existentes** =  $(N \text{ de Cursos com ação ou projeto no convênio} / N \text{ cursos da UEMS}) \times 100$

**Taxa de envolvimento da UEMS com a América Latina** =  $[(N \text{ de convênios totais firmados com a AL durante o ano atual} - N \text{ convênios totais firmados com a AL no ano anterior}) / N \text{ de convênios totais firmados com a AL durante o ano atual}] + [(N \text{ de Cursos com ação ou projeto no convênio latino-americano} / N \text{ cursos da UEMS})] \times 100$

**Taxa de novos convênios com a América** =  $[(N \text{ de convênios totais firmados com a AL durante o ano atual} - N \text{ convênios totais firmados com a AL no ano anterior}) / N \text{ de convênios totais firmados com AL durante o ano atual}] \times 100$

<b>Taxa de desenvolvimento do convênio com América Latina</b> = $(N \text{ de Cursos com ação ou projeto no convênio latino} / N \text{ cursos da UEMS}) \times 100$
<b>Taxa de Mobilidade Internacional</b> = $\{[(\text{número de docentes e professores visitantes em mobilidade in/total de docentes UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade in/total de técnicos UEMS}) + (\text{número de alunos em mobilidade in/total de alunos UEMS})] + [(\text{número de docentes em mobilidade out/total de docentes UEMS}) + (\text{número de técnicos em mobilidade out/total de técnicos UEMS}) + (\text{número de alunos em mobilidade out/total de alunos UEMS})]\} \times 100$
<b>Aumento percentual da Mobilidade Internacional</b> = $\{[(N \text{ de alunos, técnicos e professores em mobilidade out no ano atual} - N \text{ de alunos, técnicos e professores em mobilidade out no ano anterior}) / N \text{ de alunos, técnicos e professores em mobilidade out no ano atual}] + [(N \text{ de alunos, técnicos e professores em mobilidade in no ano atual} - N \text{ de alunos, técnicos e professores em mobilidade in no ano anterior}) / N \text{ de alunos, técnicos e professores em mobilidade in no ano atual}]\} \times 100$
<b>Aumento percentual de Projetos Internacionais</b> = $[(N \text{ de PIBICin, N PIBEXin, N PIBIDin e N de outros projetos de cooperação internacional no ano atual} - N \text{ de PIBICin, N PIBEXin, N PIBIDin e N de outros projetos de cooperação internacional no ano anterior}) / N \text{ de PIBICin, N PIBEXin, N PIBIDin e N de outros projetos de cooperação internacional no ano atual}] \times 100$
<b>Aumento percentual de convênios internacionais</b> = $[(N \text{ de convênios vigentes no ano atual} - N \text{ de convênios vigentes no ano anterior}) / (N \text{ de convênios vigentes no ano atual})] \times 100$
<b>Aumento percentual da Bolsas internacionais</b> = $[(N \text{ de bolsas implantadas e vigentes no ano atual} - N \text{ de bolsas implantadas e utilizadas no ano anterior}) / (N \text{ de bolsas implantadas e vigentes no ano atual})] \times 100$
<b>Percentual processos de mobilidade geridos pela ARELIN</b> = $[(N \text{ de processos de mobilidade geridos pela arelin no ano} / N \text{ de processos de mobilidade, com e sem intermediação da ARELIN, no ano})] \times 100$
<b>Aumento percentual na participação em redes internacionais</b> = $[(N \text{ de redes internacionais que a UEMS é signatária no ano atual} - N \text{ de redes internacionais que a UEMS é signatária no ano anterior}) / N \text{ de redes internacionais que a UEMS é signatária no ano atual}] \times 100$
<b>Taxa de Desenvolvimento de redes internacionais</b> = $[(N \text{ de reuniões com participação UEMS no ano} / N \text{ reuniões promovidas pela rede no ano}) + (N \text{ de eventos, congressos ou simpósios com participação UEMS no ano} / N \text{ eventos, congressos ou simpósios promovidos pela rede no ano}) + (N \text{ de editais com participação UEMS no ano} / N \text{ editais lançados pela rede no ano})] \times 100$
<b>Aumento percentual da representação em espaços políticos e consultivos</b> = $[(N \text{ de posições ocupadas pela ARELIN como membro, conselheiro ou consultor de organizações públicas e privadas no ano atual} - N \text{ de posições ocupadas pela ARELIN como membro, conselheiro ou consultor de organizações públicas e privadas no ano anterior}) / N \text{ de posições ocupadas pela ARELIN como membro, conselheiro ou consultor de organizações públicas e privadas no ano atual}] \times 100$
<b>Taxa de desenvolvimento das representações nos espaços políticos e consultivos</b> = $[(N \text{ de reuniões de espaços políticos e consultivos com participação ARELIN no ano} / N \text{ reuniões promovidas pelos espaços políticos e consultivos que a UEMS é membro, conselheiro ou consultor, no ano}) + (N \text{ de eventos, congressos ou outras ações de espaços políticos e consultivos com participação ARELIN no ano} / N \text{ eventos, congressos ou outras ações promovidas pelos espaços políticos e consultivos que a UEMS é membro, conselheiro ou consultor, no ano})] \times 100$
<b>Aumento percentual de ações junto às pró-reitorias</b> = $\{[(N \text{ de ações e projetos com a PROE no ano atual} - N \text{ de ações e projetos com a PROE no ano anterior}) / N \text{ de ações e projetos com a PROE no ano atual}] + [(N \text{ de ações e projetos com a PROPPI no ano atual} - N \text{ de ações e projetos com a PROPPI no ano anterior}) / N \text{ de ações e projetos com a PROPPI no ano atual}] + [(N \text{ de ações e projetos com a PRODHS no ano atual} - N \text{ de ações e projetos com a PRODHS no ano anterior}) / N \text{ de ações e projetos com a PRODHS no ano atual}] + [(N \text{ de ações e projetos com a PROEC no ano atual} - N \text{ de ações e projetos com a PROEC no ano anterior}) / N \text{ de ações e projetos com a PROEC no ano atual}]\} \times 100$
<b>Percentual módulos desenvolvidos para sistema de gestão da ARELIN</b> = $(N \text{ módulos desenvolvidos no ano} / N \text{ módulos totais}) \times 100$
<b>Percentual de processos de trabalho mapeados e reestruturados</b> = $N \text{ processos reestruturados no ano} / N \text{ processos mapeados no ano}$
<b>Índice de fortalecimento da marca ARELIN</b> = $[(N \text{ engajamentos (seguidores, curtidas, compartilhamentos, visualizações) / peças produzidas) ano atual}) - (N \text{ engajamentos (seguidores, curtidas, compartilhamentos, visualizações) / peças produzidas) ano anterior}] - (N \text{ engajamentos (seguidores, curtidas, compartilhamentos, visualizações) / peças produzidas) ano atual}$
<b>Aumento Percentual de vivências na internacionalização em casa</b> = $\{[(N \text{ alunos em telecolaboração, disciplinas estrangeiras, cursos formação, mini-cursos, palestras e workshop, clubes de línguas, webinar, semana de internacionalização no ano atual})] - [(N \text{ alunos em telecolaboração, disciplinas estrangeiras, cursos formação, mini-cursos, palestras e workshop, clubes de línguas, webinar, semana de internacionalização no ano anterior})] /$

$\{[(N \text{ alunos em telecolaboração, disciplinas estrangeiras, cursos formação, mini-cursos, palestras e workshop, clubes de línguas, webinar, semana de internacionalização no ano atual)}] \} \times 100$
<p><b>Aumento percentual da internacionalização em casa promovida pela ARELIN</b> = <math>\{[(N \text{ de telecolaboração} + N \text{ de cursos} + N \text{ de mini-cursos} + N \text{ de clubes de línguas} + N \text{ de webinar} + N \text{ de palestras} + N \text{ de workshop} + N \text{ eventos internacionais no ano atual}) - (N \text{ de telecolaboração} + N \text{ de cursos} + N \text{ de mini-cursos} + N \text{ de clubes de línguas} + N \text{ de webinar} + N \text{ de palestras} + N \text{ de workshop} + N \text{ eventos internacionais no ano anterior})] / (N \text{ de telecolaboração} + N \text{ de cursos} + N \text{ de mini-cursos} + N \text{ de clubes de línguas} + N \text{ de webinar} + N \text{ de palestras} + N \text{ de workshop} + N \text{ eventos internacionais no ano atual})\} \times 100</math></p>
<p><b>Aumento percentual da internacionalização em casa promovida pelas UU</b> = <math>\{[(N \text{ de telecolaboração} + N \text{ de disciplinas língua estrangeira} + N \text{ de cursos} + N \text{ de mini-cursos} + N \text{ de clubes de línguas} + N \text{ de webinar} + N \text{ de palestras} + N \text{ de workshop} + N \text{ eventos internacionais no ano atual}) - (N \text{ de telecolaboração} + N \text{ de disciplinas língua estrangeira} + N \text{ de cursos} + N \text{ de mini-cursos} + N \text{ de clubes de línguas} + N \text{ de webinar} + N \text{ de palestras} + N \text{ de workshop} + N \text{ eventos internacionais no ano anterior})] / (N \text{ de telecolaboração} + N \text{ de disciplinas língua estrangeira} + N \text{ de cursos} + N \text{ de mini-cursos} + N \text{ de clubes de línguas} + N \text{ de webinar} + N \text{ de palestras} + N \text{ de workshop} + N \text{ eventos internacionais no ano atual})\} \times 100</math></p>
<p><b>Índice de Sensibilização da comunidade universitária</b> = ( N engajamento nas mídias sociais / N produções para as mídias sociais) + (N processos submetidos a oportunidades e editais divulgadas/ N editais e oportunidades divulgados) + (N de participantes / N de Simpósios, Palestras, Workshops e outros Eventos realizados) + (N de participantes / N Reuniões estratégicas para os cursos, programas, professores e coordenadores)</p>
<p><b>Índice de Preparo da Comunidade Universitária</b> = (Total de alunos capacitados no curso oferecido/ total de alunos matriculados na área do curso) + ( total de servidores capacitados no curso/ total de servidores da categoria) + (Total de alunos participando dos clubes de línguas/ pelo total clubes oferecidos) + (total de servidores pariticipando dos clubes/ pelo total de clubes oferecidos)</p>
<p><b>Taxa de Recursos aplicados na internacionalização</b> = [(valor investido em bolsas de mobilidade) + (valor investido em bolsas pibexint, pibid int, pibicint) + (valor investido em relações institucionais e política de internacionalização) + (valor investido em internacionalização em casa{ações, projetos, cursos, palestras, workshops, simpósios, clubes de língua})]/total de recursos da UEMS</p>
<p><b>Taxa de Recursos Externos</b> = (recursos obtidos por alunos e servidores da graduação) + (recursos obtidos por alunos e servidores da pós-graduação)/(recursos UEMS aplicados na internacionalização)</p>
<p><b>Taxa de Efetividade de Captação de Recursos</b> = total de projetos aprovados/ total de projetos submetidos</p>
<p><b>Índice de Satisfação</b> = % de satisfação obtida nos questionários aplicados por meio de escala likert</p>
<p><b>Taxa de ajuste dos objetivos e metas</b> = total de metas e objetivos obtidas/total de objetivos e metas traçadas</p>